

4차 산업혁명시대의 인재양성

미래형 인재의 준비

윤경로 원장



GTMI



- (사)글로벌인재경영원(GTMI) 원장
- 한양대학교 특임교수

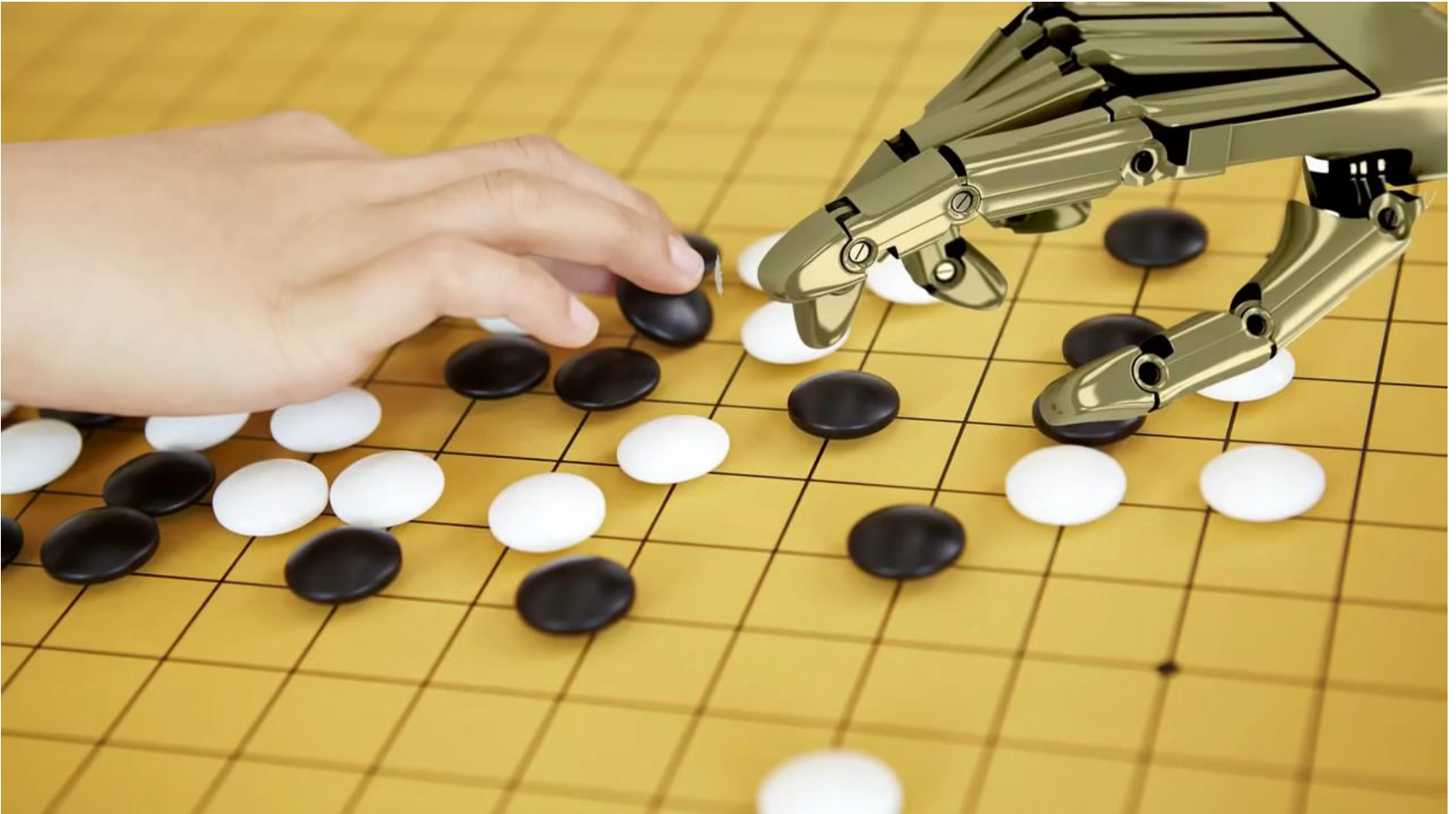
yoonkr@naver.com



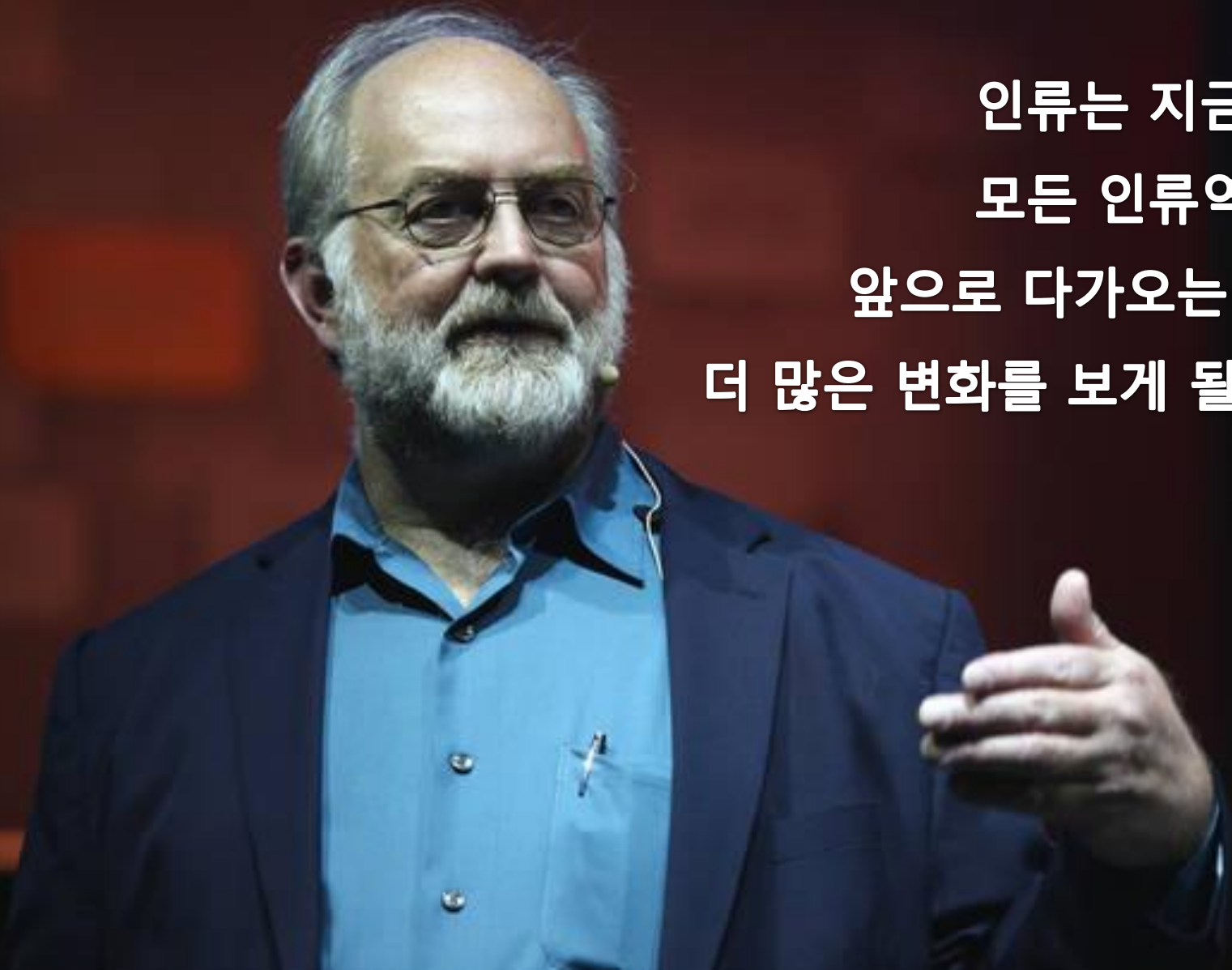
- (전)듀폰아시아지역 인사담당 부사장
인재개발 상무/전무 (총 22년)
- (전)한국산업교육학회장
- (전)한국퍼실리테이터협회장
- (전)한화그룹본부, 뉴욕지사 등 8년
- 공군장교



4차 산업혁명의 거대한 변화물결 - 동영상



인류는 지금까지의
모든 인류역사보다
앞으로 다가오는 20년간
더 많은 변화를 보게 될 것이다.



Perfect Storm

4차 산업혁명

Speed

Complexity

Uncertainty

개인과 조직의
신속한 학습 능력이
미래 경쟁력



4차 산업혁명은 ()이다

25

70

< 4차 산업혁명을 준비하기 위한 5대 요소별 5 국가 순위 >

(순위)

순위	국 가	노동시장 유연성	기술수준	교육 시스템	SOC 수준	법적 보호	전체
1	스위스	1	4	1	4.0	6.75	3.4
5	미 국	4	6	4	14.0	23.00	10.2
12	일 본	21	21	5	12.0	18.00	15.4
13	독 일	28	17	6	9.5	18.75	15.9
25	한 국	83	23	19	20.0	62.25	41.5
28	중 국	37	68	31	56.5	64.25	55.6

자료 : UBS, 『Extreme Automation and Connectivity : The global, regional and Investment implications of the Fourth Industrial Revolution』, Jan, 2016.

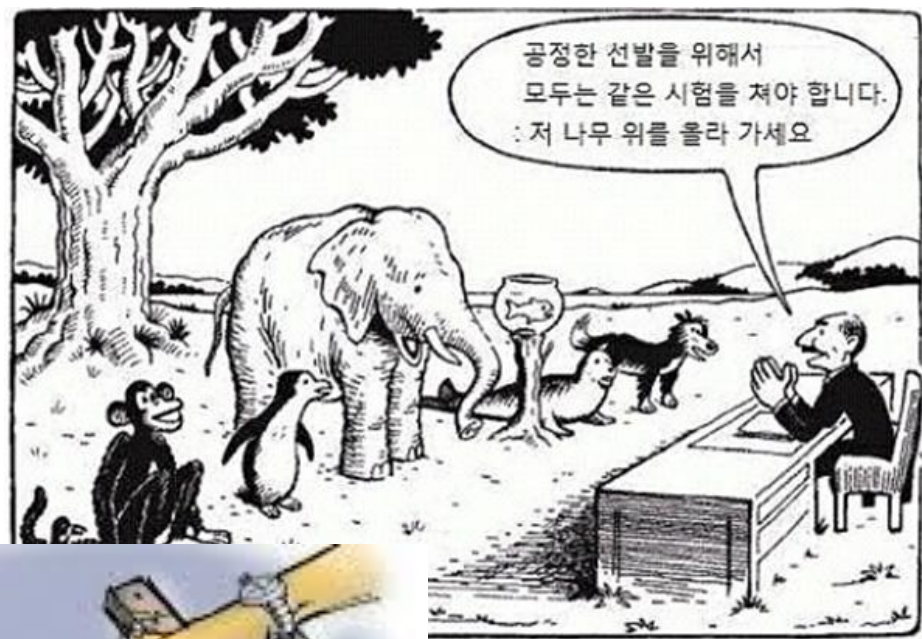
혁신

경쟁력 강화

글로벌 확장

신성장 동력

학교 교육의 현실 - 주입식 교육



기업 교육의 현실



비즈니스
성과 향상 ???



미래형 인재
양성 ???



미래 변화에 대한 관심과 탐구: STEEP

Social

Technology

Environment

Economy

Politics

10년 후 우리 산업을 획기적으로 바꿀 미래 트렌드는?

미래의 인재에게 필요한 역량 - WEF Report

Exhibit 3: A variety of general and targeted learning strategies foster social and emotional skills



Critical Thinking

Creativity

Communication

Collaboration

Leadership

Global

복잡한 문제
해결 능력

새로운 기회
창출 능력

글로벌 리더들

금융재벌 로스차일드, 석유재벌 록펠러
투자계의 대부 조지 소로스
미국의 경제대통령 앨런 그린스펀
프랑스 자동차 왕 앙드레 시트로앵
석유재벌 아브라모비치
스타벅스 창업자 하워드 쉘츠
허쉬 초콜릿 창업자 밀튼 허쉬
던킨 도너츠 창업자 윌리엄 로젠버그
하겐다즈 창업자 루벤 매튜
배스킨라빈스 창업자 어바인 라빈스
마이크로소프트 공동창업자 스티브 발머
오라클 창업자 래리 엘리슨
구글 공동창업자 세르게이 브린, 래리페이지
미국 최초 노벨경제학상 폴 새뮤얼슨
노벨평화상 외교관 헨리 키신저
폴리처상 만든 조셉 폴리처
인터뷰 앵커 래리 킹
작곡가 조지 거슈윈
지휘자 레너드 번스타인
작가 앙드레 지드와 푸루스트
화가 샤갈과 피카소
희극배우 찰리 채플린
영화감독 스티븐 스필버그, 우디알렌

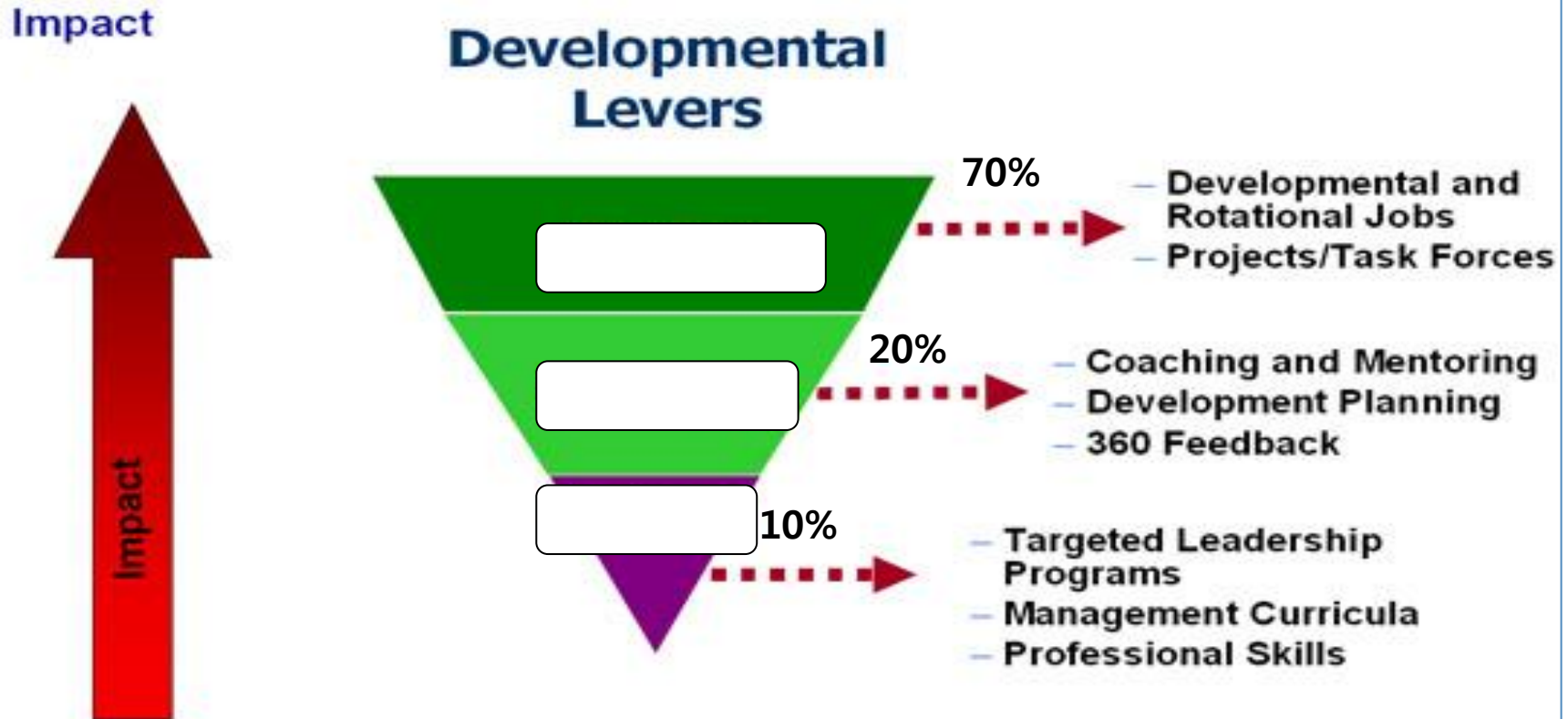


유대인 성공의 핵심.

물고기를 낚는 법: 하브루타

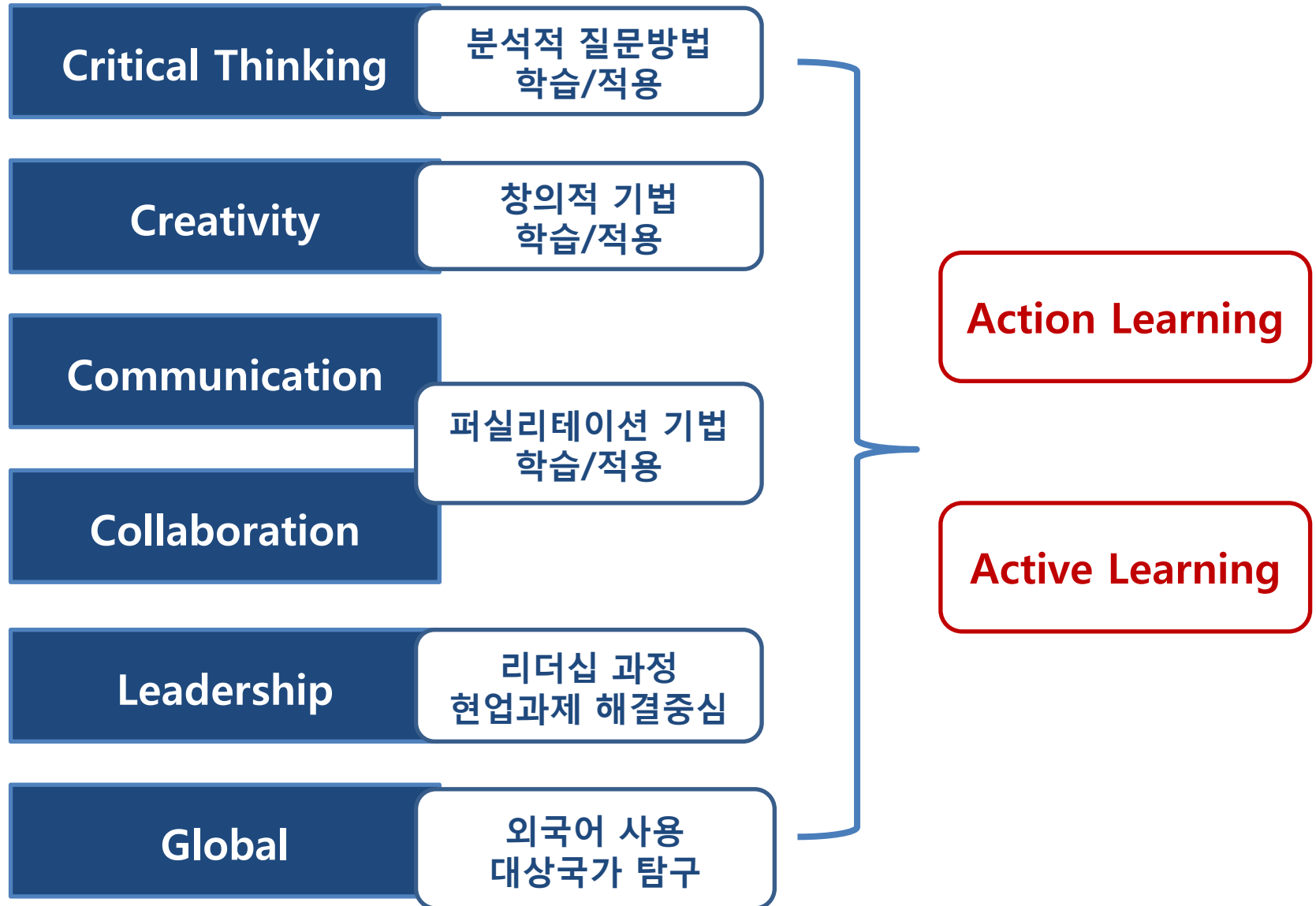
“생각능력 + 학습능력”

What Matters Most for Development?



Center for Creative Leadership Research on relative effectiveness

미래 역량 개발 방법



GE의 새 CEO 선발 면접에 사용된 질문



당신은 어떤 리더십을 발휘하는가?

포트폴리오에 어떤 전략적 변화가 필요한가?

글로벌 시야 형성에 도움을 준 업무나 경험은?

당신이 받아본 가장 혹독한 평가는?

급변하는 환경에서 승리하기 위한 전략은?

조직문화에서 지킬 것과 바뀌어야 할 것은?

당신은 어떻게 학습을 하는가?

비즈니스 성과향상에 직접 기여하는가?

미래 변화 대비에 기여하는가?



GTmi

미래형 인재의 양성